

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

### 1. Situering

Op 9 maart 2007 werd het decreet over de subsidiëring van een “Sport voor Allen”-beleid van de gemeente- en provinciebesturen bekrachtigd. De doelstelling van dit decreet is duidelijk: de ontwikkeling van een breed en divers sportaanbod op maat van zoveel mogelijk mensen.

Voor het verkrijgen van een beleidssubsidie dient een sportbeleidsplan te worden opgemaakt voor de periode 2008-2013.

Decretaal is vastgelegd dat het sportbeleidsplan in het derde jaar van de sportbeleidsplanperiode moet worden geëvalueerd op het bereiken van de doelstellingen (op strategisch en operationeel niveau) en de beoogde beleidseffecten.

De tussentijdse evaluatie m.b.t. de beleidssubsidie gebeurt in overleg met de sportraad en dient, na goedkeuring door de gemeenteraad, te worden ingediend samen met het jaarlijkse verslag 2010 (voor 1 september 2011).

### 2. Werkwijze

#### 2.1 Opmaak startnota

Het schepencollege in zitting van 16 november 2010 heeft de startnota en de samenstelling van de stuurgroep goedgekeurd.

#### 2.2 Samenstelling stuurgroep

Benny Wekking, sportfunctionaris

Marc Paelinck, schepen van sport

Roland Casier, voorzitter sportraad

Herman Ponnet, secretaris sportraad

Ronny Titeca, afdelingshoofd dienst vrije tijd

Mia Vanhalst, sportpromotor

Katrien Nuytten, deskundige sport en vrijetijdsbesteding

Eddy Callewaert, afgevaardigde sociale doelgroepen

#### 2.3 Focus van tussentijdse evaluatie

Doelstellingen SBP (relevantie):

beantwoorden deze nog aan de noden en behoeften?

komen we met onze doelstellingen tegemoet aan een maatschappelijke nood (= relevantie)?

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

Indicatoren:

bepalen wat er precies moet gemeten worden

Efficiëntiebepaling:

is de input (de energie en middelen die we erin staken) in overeenkomst met de output (resultaat)?

Is de wijze van uitvoering optimaal (coördinatie, samenwerking, ...)?

Consistentie:

zijn onze doelstellingen consistent met de doelstellingen van andere diensten binnen de gemeente (cultuur, welzijn, ...) en die van de hogere overheid?

Resultaat (output) , duurzaamheid, adequaatheid:

zijn deze in lijn met de geformuleerde doelstellingen in SBP?

zijn de vooropgestelde doelen gehaald?

zijn de effecten blijvend (duurzaamheid)?

beantwoorden ze aan de maatschappelijke problemen (adequaatheid)?

\* per doelstelling (strategisch en operationeel) aanduiden of ze geheel, gedeeltelijk of niet werd gehaald.

\* per doelstelling aangeven of deze blijft behouden, wordt bijgestuurd of geschrapt

\* ook de aanpak tot bereiken doelstelling screenen

### 2.4 Werkwijze

Belangrijkste evaluatievragen:

hebben we onze vooropgezette doelstelling behaald?

zijn onze doelstellingen nog geldig/relevant, drie jaar na datum?

Vertrekpunt voor opmaak TTE: opmaak overzichtelijke tabel met alle doelstellingen uit SBP, gekoppeld aan indicatoren en streefdoelen.

Rapportering:

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

Beoordeling		Beslissing		Toelichting
Volledig gerealiseerd	2	Behouden		
Deels gerealiseerd/realisatie voorzien	1	Aanpassen/verder uitwerken		
Niet gerealiseerd	0	Stopzetten		

### 2.5 Stappenplan




Goedkeuring door Schepencollege van startnota en samenstelling stuurgroep	15 november 2010
1ste stuurgroep: bespreking hoofdstuk 4.1 en 4.4	6 december 2011
2de stuurgroep: bespreking hoofdstuk 4.2 en 4.3	17 januari 2011
3de stuurgroep: bespreking hoofdstuk 4.5 en 4.6 en 4.7 en 4.8	4 februari 2011
Uitschrijven rapport	februari 2011
Advies sportraad	maart 2011
Ter goedkeuring Schepencollege	4 april 2011

**TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010**

Ter goedkeuring Gemeenteraad	25 april 2011
Opsturen naar Bloso/communicatie	28 april 2011

**RAPPORTAGE**

**LEGENDE**

Beoordeling		Beslissing		Toelichting
Volledig gerealiseerd	2	Behouden		
Deels gerealiseerd/realisatie voorzien	1	Aanpassen/verder uitwerken		
Niet gerealiseerd	0	Stopzetten		

## 1. Ondersteuning en stimulering van sportverenigingen

### **Operationele doelstelling 1: sportclubs beschikken over een meerjaren- en beleidsplan**

Financiële prognose:

**bij herwerking van het subsidiereglement in 2011 wordt een toelage voorzien voor clubs die beschikken over een meerjaren- en beleidsplan.**

**Toelichting:** via een puntensysteem (als onderdeel van kwalitatieve normen) zal dit worden opgenomen in subsidiereglement vanaf 2011 (subsidiereglement herwerkt door sportraad en goedgekeurd door algemene vergadering sportraad dd 03.03.2011)

**Indicator:** aantal clubs die beschikken over een meerjaren- en beleidsplan: **50,00%**

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. behoeftenonderzoek bij clubs	Januari 2008 Januari 2008 – december 2010	sportdienst	0		<b>Werd vervangen door bevraging "beschikt de club over een meerjaren- beleidsplan?". Hieruit blijkt dat de meeste competitieclubs beschikken over een beleidsplan-meerjarenplan.</b>
2. info-avond organiseren in samenwerking met Provinciale sportdienst	Maart 2008	Sportdienst ism Provinciale sportdienst	2		Tgv algemene vergadering sportraad 27.03.2008. Gastspreker = FrankBulcaen, Prov. sportdienst
3. begeleiding bij opmaak indien gewenst	<del>April 2008 tot juni 2009</del> Verlengd tot 2013	Sportdienst - deskundigen	2		Tgv de infoavond werd de mogelijkheid tot begeleiding gemeld, doch geen enkele club heeft hierop ingespeeld

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

### Operationele doelstelling 2: **inbraakpreventie en anti-vandalisme**

**Toelichting:** uit bevraging bij clubs op 09.02.2011 blijkt dat er weinig clubs zijn die beschikken over een risico-analyse (inbraakpreventie en antivandalisme).

**Indicator:** aantal clubs die beschikken over een risico-analyse: **38,89%**

#### Financiële prognose:

5.000 euro jaarlijks te voorzien in werkingskosten sportdienst

<u>maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. herstellen van beschadigde materialen en accommodaties	onmiddellijk	Sportdienst - technische dienst - club	2		Ism technische dienst of via derden
2. info-avond door politiezone Grensleie	februari 2008	Sportdienst - sportraad	2		11.03.2010 tgv algemene vergadering sportraad - door preventiedienst Stad Menen
3. rondgang door preventiedienst of politie	<del>Maart 2008</del> December 2012	Preventiedienst-politie	1		<b>Op vraag van club maakt de preventiedienst ter plaatse een risicoanalyse op.</b>
4. opmaak risico-analyse	<del>April 2008</del> december 2012	Sportdienst - clubs	1		<b>In samenspraak met preventiedienst wordt door de sportdienst (stedelijke sportinfra) of clubs (private infra) een risico-analyse opgemaakt. Bevraging uitgevoerd bij clubs "beschikt de club over een risico-analyse (inbraakpreventie-antivandalisme)"</b>
5. opmaak inventaris met serienummers materialen	<del>April 2008</del> december 2012	Sportdienst - clubs	1		<b>Bevraging uitgevoerd bij clubs "beschikt de club over een inventaris van de materialen (aanduiding eventueel van serienummers)"</b>
6. uitvoeren bouwkundige aanpassingen	1 september 2008	Technische dienst - firma's	2		Ism technische dienst of via derden

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

### Operationele doelstelling 3: **stimuleren jeugd tot aansluiting sportclub**

**Toelichting:** de opmaak van de infofolder en het organiseren van een info-beurs werd niet gerealiseerd wegens: tijdelijke onderbezetting sportdienst,

Doeltreffendeheid wordt betwijfeld, en

gezien de frequente veranderingen (jaarlijks) van trainingsuren, clublidgelden, aantal jeugd ploegen, e.a. wordt geen infofolder opgemaakt met gedetailleerde informatie, maar een folder met vermelding van coördinaten (naam, telefoon, e-mailadres) van clubverantwoordelijken waarbij verdere informatie kan worden ingewonnen.

**Indicator:** nieuwe jeugdaansluitingen bij sportclubs: in vergelijking met 2008: **2009 = +4,49% 2010 = +8,51%**

Financiële prognose:

4.500 euro te voorzien in werkingskosten sportdienst

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. uitnodigen clubs bij schoolsportorganisaties	Bij alle schoolsportorganisaties	sportdienst	2		bij organisatie van schoolsportactiviteiten worden de clubs van betreffende sporttak uitgenodigd
2. opmaak infofolder over jeugdwerking bij clubs	Juni 2009 tegen september 2011	Sportdienst ism clubs	1		<b>een folder met vermelding van coördinaten (naam, telefoon, e-mailadres) van clubverantwoordelijken waarbij verdere informatie kan worden ingewonnen ipv infofolder over de jeugdwerking van de club</b>
3. organisatie info-beurs	Juni 2009	Sportdienst – sportraad ism clubs	0		<b>tijdelijke onderbezetting sportdienst en twijfel betreffende doeltreffendheid</b>

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

**Operationele doelstelling 4: gedurende deze legislatuur zal de financiële, logistieke en materiële ondersteuning aan de sportclubs minstens op hetzelfde peil behouden blijven**

Tot 2013 zal het nodige krediet worden voorzien om de nodige logistieke en materiële ondersteuning aan de clubs te verzorgen.

Financiële prognose:

De beschikbare kredieten in gewone dienst blijven tijdens de legislatuur minimaal behouden zoals voorzien in de begroting 2008

**Indicator:** de voorziene kredieten in de begroting 2009 – 2010 – 2011 blijven op peil van 2008, met verschuivingen volgens voorstel sportdienst.

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. opmaak reglementering logistieke en materiële ondersteuning	1 september 2008	Sportdienst-sportraad	2		opgemaakt reglement wordt gecommuniceerd naar clubs via mededeling op algemene vergadering
2. aanpassingswerken duidelijk omschrijven, met advisering technische dienst	Vanaf 1 januari 2008	Sportdienst-club-technische dienst	2		op basis van omschrijvingen worden aanpassingswerken beoordeeld om deze al of niet uit te voeren, en dit na ingewonnen advies bij technische dienst
3. aanvragen van clubs dienen schriftelijk te worden ingediend met omschrijving	Vanaf 1 januari 2008	Clubs	2		mondelijke aanvragen worden niet behandeld
4. aanpassingswerken aan accommodatie uit te voeren door club zelf indien mogelijk, en dit na goedkeuring van sportdienst na advies technische dienst	Vanaf 1 januari 2008	Clubs	2		voor grotere aanpassingswerken wordt investeringstoelage aan de clubs voorzien
5. clubs informeren over extra mogelijkheden (vrijwilligerswerk, overheidssteun, ...)	Vanaf 1 januari 2008	Sportdienst-sportraad	2		via mail, stadskrant, website, mededeling op algemene vergadering
6. herziening subsidiereglement en puntenstelsel	15 februari 2009 Maart 2011	Sportraad	1		<b>subsidiecommissie vanuit beheerraad sportraad samengesteld, goedgekeurd in algemene vergadering dd 03.03.2011</b>

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

7. clubs informeren over opleidingscursussen (trainers/begeleiders, bestuursfuncties) of zelf organiseren	Vanaf 1 januari 2008	Sportdienst-sportraad	2		via mail, stadskrant, website, mededeling op algemene vergadering
---	----------------------	-----------------------	---	--	---

## 2. Ondersteuning en stimulering anders-georganiseerde sport

### **Operationele doelstelling 1: minstens in stand houden van bestaande extra georganiseerde schoolsport en aanpassen aan behoeften**

#### Financiële prognose:

De beschikbare kredieten in gewone dienst blijven tijdens de legislatuur minimaal behouden zoals voorzien in de begroting 2008. Vanaf 1 januari 2008 wordt een gedetailleerde listing bijgehouden van gemaakte kosten voor schoolsport.

**Indicator:** aantal deelnemende scholen aan schoolsportorganisaties georganiseerd door de sportdienst: **100% van de scholen** (lager onderwijs en middelbaar onderwijs) doen mee aan minimum 1 schoolsportactiviteit; iedere school doet **85% mee van het aanbod** schoolsportactiviteiten.

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. behoeftenonderzoek bij scholen	Ieder schooljaar in maart juni	sportdienst	2		Jaarlijkse bijeenkomst met alle leerkrachten l.o.
2. opmaak schoolsportprogramma	Ieder schooljaar in juni	sportdienst - scholen	2		Jaarlijkse bijeenkomst met alle leerkrachten l.o.
2. partnership behouden (scholen, sportdienst, SVS, clubs)	Ieder schooljaar	sportdienst ism partners	2		
3. aanmoedigen schoolsportdag door logistieke en materiële ondersteuning	Ieder schooljaar	sportdienst	2		Accommodaties worden gratis ter beschikking gesteld

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

4. naschoolse intramuros schoolsportactiviteiten logistiek ondersteunen ism follo	Ieder schooljaar	sportdienst-scholen-folow	2		Naschoolse sport voor lager onderwijs, vanaf 07.02.2011 tem 20.05.2011 sport na school voor secundair onderwijs
5.verbeteren communicatie met scholen: contactvergadering met schooldirecties, bespreking gebruik schoolinfra/sted. infra	Voor 1 juni 2008	sportdienst-schooldirecties	2		<b>Gezien de stad dient te voorzien in toezichthouders bij naschools gebruik wordt er voorlopig afgezien van naschools gebruik</b>
6. bespreking huurgelden zaal ter walle	Voor 1 juni 2008	sportdienst-jeugdendienst	0		<b>Zaal ter walle met multifunctionele functie</b>
7. gebruik scholen door clubs: voorzien in verzekering en toezicht (PWA? Tewerkstelling kansarmen?)	15 juni 2009	sportdienst - scholen	0		<b>Gezien de stad dient te voorzien in toezichthouders bij naschools gebruik door clubs, wordt er voorlopig afgezien van naschools gebruik</b>

### **Operationele doelstelling 2: het sportaanbod voor medioren en senioren zal gecoördineerd gebeuren tussen de verschillende actoren.**

Financiële prognose:

Geen financiële implicaties.

**Indicator:** aantal organisaties opgenomen in planning. Sportdienst beschikt over inventaris van alle sportorganisaties aangeboden door de verschillende actoren (seniorenclubs, programma Gewestelijke Sport Werking, S-sport, Okra-sport, eigen organisaties)

<u>maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. opmaak inventaris	15 april 2008	sportdienst	2		beschikken niet over inventaris van alle actoren
2. overleg tussen actoren en opmaak planning (o.a. afstemmen uurregeling sportaccommodaties)	15 juni 2008	sportdienst alle actoren	2		beschikken niet over inventaris van alle actoren

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

### **Operationele doelstelling 3: promotie, logistieke en materiële ondersteuning buurtsporten.**

**toelichting:** door aanstelling bijkomend personeelslid wordt het item grondig uitgewerkt tegen eind 2011, met beperking tot buurt Ter Beke (pilotproject)

Financiële prognose:

3.000 € te voorzien in werkingskosten sportdienst.

**Indicator:** aantal buurttornooien: pas vanaf mei 2011, met Ter Beke als pilotproject.

maatregelen	periode – timing	Wie	BO	BS	toelichting
1. opmaak inventaris (wie,wat,waar,wanneer)	15 juni 2008 eind 2011	sportdienst	1		contactpersonen per buurt in kaart gebracht
2. opmaak behoefteplanning en prioriteitbepaling	15 juli 2008 eind 2011	sportdienst	1		Op 06.02.100 en 06.03.2011 vergadering met buurtbewoners Ter Beke. Programma voor zomer 2011 wordt opgemaakt in samenspraak.
3. voorzien in logistieke en materiële voorzieningen – aanspreken vrijwilligers als veldwerkers	1 januari 2009 eind 2011	sportdienst – sportraad - buurtbewoners	2		aanleg omnisportterrein op Ter Beke gerealiseerd in 2011 aanleg diverse petanqueterreinen op aanvraag buurtbewoners
4. organisatie buurttornooien (enkel met basisspelregels)	15 september 2010 eind 2011	Sportdienst- sportraad- vrijwilligers- buurtverantwo ordelijken	1		29.05.2011: in samenwerking met buurtcomité Ter Beke evenementendag met sportactiviteiten. vanaf 2012 organisatie Buitenspeeldag op diverse buurtspeelpleintjes

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

### Operationele doelstelling 4: **activeren bedrijfsport in georganiseerd verband**

**toelichting:** alle plaatselijke bedrijven persoonlijk werden gecontacteerd, doch de interesse is quasi nihil (stadspersoneel wenst sportactiviteiten, 1 bedrijf wenst jaarlijks beach-volleybaltornooi tussen de plaatselijke bedrijven). **De maatregelen werden uitgevoerd, doch de doelstelling werd niet bereikt.**

Financiële prognose:

2.500 € te voorzien in werkingskosten sportdienst – medesponsoring bedrijven.

**Indicator:** aantal gestructureerde activiteiten: 2 (zumba-uurtje en fitness voor stadspersoneel) – beachvolleybaltornooi te voorzien in 2012

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>Toelichting</b>
1. opmaak inventaris en behoeftebepaling	15 juni 2009 eind 2010	sportdienst	2		bevraging bij bedrijven. Weinig interesse vanuit de bedrijven zelf; wordt beperkt tot jaarlijks tornooi (vb 2012 beachvolleybaltornooi). Organisatie wekelijks zumba-uurtje en fitness voor stadspersoneel vanaf 28.10.2010
2. overleg met bedrijven, aanspreekpunten	15 juli 2009 eind 2010	sportdienst - bedrijven	2		bevraging bij bedrijven. Weinig interesse vanuit de bedrijven zelf; wordt beperkt tot jaarlijks tornooi (vb 2012 beachvolleybaltornooi)
3. voorzien in logistieke en materiële voorzieningen	1 januari 2010 tot 2013	sportdienst	2		afhuren ruimte in Fitness Wimbledon, en inhuren lesgever
4. organisatie activiteiten	15 mei 2010 tot 2013	Sportdienst- sportraad- vrijwilligers	2		lessenreeks zumba en fitness voor stadspersoneel vanaf 28.10.2010 organisatie beachvolleybaltornooi voorzien in 2012

### Operationele doelstelling 5: **verzorgen van sportaanbod voor individuele niet-georganiseerde sporter**

Financiële prognose:

1.000 € te voorzien in werkingskosten sportdienst – bijdrage deelnemers.

**Indicator:** aantal gestructureerde activiteiten wordt behouden volgens jaarplanning sportdienst

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>Toelichting</b>
--------------------	-------------------------	------------	-----------	-----------	--------------------

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

1. opmaak inventaris en behoeftebepaling	30 maart 2008	sportdienst	2		
2. organisatie activiteiten	behoud van bestaande activiteiten	sportdienst	2		
3. inspelen op tendenzen (start to swim, start to run, wellness, body-culture, fitness-dance)	constant	sportdienst	2		
4. Actie sporthapjes behouden en verder samenwerken met burensportdienst	onmiddellijk	sportdienst - GSW	2		

### 3. Ondersteuning en stimulering van de toegankelijkheid tot sport en de diversiteit in de sport

**Operationele doelstelling 1: verhogen van de sportparticipatie bij doelgroep 1 (sportinactieven en kansarmen) en 2 (maatschappelijk achtergestelden, etnische minderheden, asielzoekers, mensen met beperking, ...)**

Voor 1 januari 2009 wordt een sportpromotie- en actieplan opgesteld specifiek gericht tot deze doelgroep.

Financiële prognose:

2.500 € te voorzien in werkingskosten sportdienst.

**Indicator:** aantal sportorganisaties en deelnemers: (twee-)wekelijks aantal activiteiten die worden georganiseerd door de actoren (instellingen), met groot aantal deelnemers (varieert wel volgens geestelijke en/of lichamelijke toestand van de mensen). Juiste aantal deelnemers moeilijk te definiëren, maar uit gesprekken met de actoren blijkt er een grote tevredenheid over het aantal deelnemers aan de diverse activiteiten.

maatregelen	periode – timing	Wie	BO	BS	Toelichting
1. Inventariseren van alle plaatselijke actoren volgens diversiteit	Voor 1 juni 2008 voor eind 2009	sportdienst	2		05.06.2009 contactvergadering met alle actoren: voorstelling project "integratie kansarmen bij sportgebeuren"

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

2. Onderzoek naar mogelijkheden om sportaanbod in woonomgeving te voorzien	<del>Voor 15 juli 2008</del> voor eind 2010	sportdienst	0		<b>De deelnemers wensen de stedelijke sportzalen te gebruiken. Gebrek aan accommodaties om sportaanbod te voorzien in eigen omgeving.</b>
3. Gevarieerd sportaanbod voorzien van sporttakken, -vormen en -niveaus, en verbreden van sportaanbod	<del>Voor 1 september 2008</del> jaarlijks aan te passen	sportdienst – sociale actoren	2		er wordt een jaarkalender opgemaakt door begeleiders, waarbij de sporttakken een aangepast niveau hebben
4. Stimuleren van samenwerking tussen sportdienst en de verschillende structuren: samenstellen stuurgroep	Voor 1 september 2008	sportdienst – sociale actoren	2		Eddy Callewaert is verbindingspersoon tussen de doelgroepen en sportdienst.
5. Materiële benodigdheden voorzien	Voor 1 september 2008	sportdienst	2		op aanvraag worden materiële benodigdheden aangekocht
6. Subsiëring sportactiviteiten: bij herziening subsidiereglement rekening houden met de doelgroep	Voor 1 september 2008	sportraad	2		Te voorzien in herwerking subsidiereglement 2011
7. Aanpassing huurreglement gebruik stedelijke sportinfra	Voor 1 juni 2008	sportraad	2		Wordt gratis ter beschikking gesteld
8. Sportkadervorming	Voor 1 januari 2009	VTS	2		Alle sportkaderopleidingen Bloso worden aan de verantwoordelijken overgemaakt
9. Afgevaardigde sociale instellingen/welzijnszorg in beheerraad sportraad	Voor 1 juni 2008	sportraad	2		Afgevaardigde: Eddy Callewaert
10. Erkenning sportprestaties (huldiging sportlaureaten)	behouden	sportraad	2		Worden gehuldigd op jaarlijkse huldiging sportlaureaten
11. tussenkomst van OCMW bij inschrijvingsgelden sportkampen georganiseerd door sportdienst	Vanaf 2011	sportdienst	1		<b>Volgens afspraak met OCMW dd 17.02.2011</b>

**Operationele doelstelling 2: voorzien van financiële, materiële en logistieke medewerking bij topsport of organiseren van uitzonderlijke sportevenementen.**

Financiële prognose:

**Indicator:** aantal erkende topsportclubs: 1 (volleybalteam in ereklasse) – aantal topatleten: 1 (triathlon)  
15.000 €.

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>Toelichting</b>
1. financiële ondersteuning inbouwen in subsidiereglement	behouden	sportraad	2		bijkomende toelage voor club(s) die uitkomen in ereklasse, en bijkomende toelage voor wielervedstrijden met internationale deelneming (Gent-Menen voor internationale juniors)
2. individuele topsporters faciliteiten aanbieden op logistiek/materiaal vlak	behouden	sportdienst	2		Individuele topsporters worden ondersteund (logistiek maar niet financieel)
3. duidelijk definiëren begrip topsport-topatleet	1 september 2008	sportraad	2		topsport: ereklasse topatleet: Nationaal kampioen en internationale uitstraling

#### **4. Meerjarenplan sportinfrastructuur**

**Operationele doelstelling 1: vanaf 1 januari 2008 zal de aanwezige sportinfrastructuur duurzaam worden geëxploiteerd.**

Financiële prognose:

3.500 € te voorzien in werkingskosten sportdienst.

**Indicator:** uitvoering planning der taken: alle geplande maatregelen werden uitgevoerd (of behouden, zoals voorzien: tarieven)

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. GRUP aanpassen aan situatie	Afspraak met dienst Ruimtelijke Ordening	Dienst Ruimtelijke Ordening	2		alle sportinfra op kaart ism met Blosoconsulent (spakki)
2. toepassen energiebesparende maatregelen	Met directe ingang	sportdienst-clubs	2		sensibilisering clubs in samenwerking met milieudienst wordt milieubeleidsplan opgemaakt met energiebesparende maatregelen
3. herbekijken tarieven	1 januari 2009	sportdienst-sportraad	0		<b>Huidige tarieven huur sportinfra wordt behouden tot 2013</b>
4. toepassen huishoudelijk reglement en opmaak politiereglement		sportdienst – juridische dienst-politie	1		<b>In uitvoering ism met Ledegem, Wevelgem (politiezone Grensleie)</b>
5. dagelijkse controle en kleine herstellingen onmiddellijk uitvoeren	Met directe ingang	sportdienst	2		strikte naleving
6. renoveren kledacommodatie 2 Vaubanstadion	1 september 2008	technische dienst	2		renovatie uitgevoerd

### Operationele doelstelling 2: tegen 2012 moeten de inwoners zowel indoor als outdoor, in optimale omstandigheden kunnen sporten

*uitvoering van grotere projecten enkel mogelijk met overheids subsidie en mede-investering privé.*

**Indicator:** uitgevoerde investeringen: alle voorziene investeringen werden uitgevoerd (uitzondering: aankoop voetbalterreinen Rekkem Sport, uitbouw sportzaal Vauban, uitbreiding wellness zwembad) of zijn gepland voor uitvoering 2011-2012-2013

<u>maatregelen</u>	<u>timing</u>	<u>Financiële prognose</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
renovatie sportcentrum Ter Leie Lauwe: - afwerken schilderwerken tribune - kantine KWSC Lauwe	1 <sup>ste</sup> kwartaal 2008 2007-2008	3.000 €  125.000 € kapitaalsubsidie	Technische dienst  stad-club	2		volledig uitgevoerd

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

Aankoop terreinen Rekkem Sport	Tegen einde legislatuur	Schattingsverslag Comité van Aankoop	juridische dienst	0		<b>bestaande huurovereenkomst met recht van opstal eindigt van rechtswege op 31.12.2025</b>
Renovatie voetbalstadion Rekkem Sport, inclusief kantine	Tegen einde legislatuur	125.000 € kapitaalsubsidie	stad-club	0		<b>kapitaalsubsidie tbv 140.000 € voorzien in begroting 2011 (bijkomende werken aquafin)</b>
Aanpassen verlichting sportvelden KWSC Lauwe en Rekkem Sport	<del>1 november 2009</del> 31.12.2012	38.000 €	stad	1		<b>KWSC Lauwe OK – Rekkem Sport: 2012</b>
Renovatie en herinzaaien buitenterreinen	Jaarlijks in mei	<del>42.000 €</del> - 50.000 €	stad	2		wordt jaarlijks uitgevoerd
Aanleg Finse looppiste	1 oktober 2008	25.000 €	stad	2		volledig uitgevoerd
Aankoop terreinen Racing Lauwe	2008-2009	Schattingsverslag Comité van Aankoop	juridische dienst	2		volledig uitgevoerd
Bouwen sportruimtes site Dronckaert Lauwe: tafeltennis, pistoolschieten, indoor multisporten	Tegen eind 2010	800.000 €	stad-overheid-privé	2		volledig uitgevoerd
Aanpassen toegangsruimte kleedkamers zaal ter walle	<del>2008-2009</del> 2011	10.000 €	stad-jeugdendienst	0		<b>werken starten in september 2011</b>
Uitbouw sportzaal Vauban in combinatie met buitenterreinen	Tegen einde legislatuur	500.000 €	stad-overheid-privé	0		<b>26.10.2010: contactvergadering met volleybalclub voor PPS. Wachten verder op voorstel van volleybalclub</b>
Aanleg buitentennisterreinen	Tegen einde legislatuur	250.000 €	stad-overheid-privé	0		<b>mogelijks op site Sociaal Oord Lauwe: in afspraak met projectontwikkelaar</b>
Turnzaal Lauwe: onderzoeken alternatieven	2008 – uitvoering: volgens gekozen optie	Afhankelijk van optie mogelijke alternatieven	stad-overheid-privé	2		bouw nieuwe sportzaal Erik Vandemoortele 2010 uitgevoerd
Uitbreiding wellness zwemad bADhUIS	<del>2008</del> eind legislatuur	50.000 €	AGB	0		<b>Niet meer voorzien in planning voor deze legislatuur</b>
In kaart brengen van recreatieve routes:	<del>2008</del>	1.000 €	Sportdienst,	1		volledig uitgevoerd

wandelen, fietsen, ruiterspaden	eind 2012		Westtoer		
---------------------------------	-----------	--	----------	--	--

### **5. Interne werking: efficiëntieverhogende maatregelen voor een kwaliteitsvolle dienstverlening**

**Operationele doelstelling: tegen 1 maart worden de nodige interne aanpassingen binnen de dienst uitgevoerd om de dienstverlening naar de bewoners te bestendigen en te verbeteren**

**toelichting:** timing wordt uitgebreid tot eind 2011

**Financiële prognose:**

Niet van toepassing

**Indicator:** aan de hand van het auditverslag werden de nodige maatregelen uitgevoerd.

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. Bevoegdheden AGB-sportdienst ivm uitbating zwembad-sportzaal bADhUIS duidelijk omlijnen. Keuze maken: volledig beheer incl. personeelsbeheer, sportief beheer onder AGB of behoud van huidige structuur	1 maart 2008  2011	sportdienst-AGB  stad-AGB	2		alle personeel van zwembad onder AGB, ander personeel sportdienst gemeente. Volledige bevoegdheid AGB voor beheer zwembad
2. Coördinatie AGB-sportdienst verbeteren: sportdienst dient directe informatie te verkrijgen van AGB/zwembadcoördinator over de volledige werking en resultaten van zwembad	Met directe ingang	sportdienst-AGB	2		wordt op vraag overgemaakt
3. Organogram zwembadpersoneel invullen en kortetermijn aanstellingen	<del>2010</del> eind legislatuur	<del>Stad</del> AGB	1		enkel tijdelijk personeel (weekend-personeel, vakantiejobs) tijdelijke contracten

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

vervangen door contracten van onbepaalde tijd					
4. Personeelsbezetting: rekening houden met verslag audit	2008 2010	stad	2		Aanstelling van deskundige sport- en vrije tijd op 30.08.2010
5. Enkel aangeduide medewerker beheert databank	Met directe ingang	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
6. Continu intern dienstoverleg, met doorgeven van alle informatie betreffende sportaangelegenheden aan alle medewerkers	Met directe ingang	sportdienst	2		volledig uitgevoerd. Nieuwe taakverdelingen onder personeel worden opgemaakt. periodiek dienstoverleg (14-daags op vast moment) waarop alle medewerkers dienen aanwezig te zijn.
7. Aangepaste vorming onderhoudspersoneel	Volgens aanbod	onderhoudspersoneel	2		volledig uitgevoerd
8. Alle personeelsleden behorend tot sportdienst dienen flexibel te zijn in uurregeling en uit te voeren taken	Bestendigen van huidige regeling	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
9. Afhandelen van correspondentie, opmaak dossiers, behandelen vragen dienen te gebeuren binnen een redelijke termijn	Bestendigen van huidige regeling	sportdienst	2		volledig uitgevoerd

## 6. Sportpromotie

**Operationele doelstelling: ieder kalenderjaar wordt de programmatie aangepast aan de wensen en noden van de potentiële deelnemers**

Financiële prognose:  
62.000 €/jaar

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

**Indicator:** aantal organisaties en deelnemers: blijft jaarlijks op zelfde peil behouden.

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. listing, evaluatie van bestaand sportaanbod	15 april 2008	sportdienst	2		jaarlijkse evaluatie van sportaanbod, en eventueel aanpassingen aanbrengen
2. behoefteonderzoek uitvoeren bij doelgroepen en sportaanbod aanpassen aan behoeften	15 april 2008 eind 2011	sportdienst	1		<b>behoefteonderzoek bij senioren, bedrijfssport en buurtsport in uitvoering</b>
3. sportaanbod opstellen ism scholen, clubs, burensportdienst	Ieder jaar in juni – bij opmaak programma burensportdienst	sportdienst-club-scholen-GSW	2		volledig uitgevoerd
4. inschakelen gekwalificeerde (door opleiding of ervaring) begeleiders	Alle sportkampen, sportstages, initiaties	sportdienst, Vlabus	2		volledig uitgevoerd
5. behouden van democratische deelnamegelden	bestendigen	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
6. programma aanpassen en voorzien voor bijzondere doelgroepen	1 januari 2009	Sportdienst ism met sportraad-welzijnssector en sociale instellingen	2		volledig uitgevoerd

### 7. Efficiëntieverhogende maatregelen inzake informatie en externe communicatie

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

**Operationele doelstelling:** vanaf heden worden alle beschikbare infokanalen maximaal aangewend om het sportaanbod bekend te maken bij het brede publiek

Financiële prognose:

2.000 €/jaar

**Indicator:** soorten infokanalen: website, stadskrant, persmededelingen, lichtkrant, databases, affichages

<u>maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. Aanstellen verantwoordelijke updaten website	Met directe ingang	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
2. Eenvormige en herkenbare layouts voor alle aankondigingen	15 maart 2008	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
3. Oplijsten mailadressen	Met directe ingang	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
4. bijhouden en continu aanpassen databases		sportdienst	2		volledig uitgevoerd
5. persnota's digitaal verzorgen	Met directe ingang	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
6. duidelijke afspraken maken met dienst externe betrekkingen om wild-affichages tegen te gaan; opstellen reglementering door dienst communicatie	1 februari 2008	sportdienst-dienst externe betrekkingen	2		volledig uitgevoerd
7. website bekendmaken bij bevolking en promoten gebruik	15 maart 2008	sportdienst-dienst externe betrekkingen	2		volledig uitgevoerd
8. verslagen vergaderingen digitaal overmaken	bestendigen	sportdienst	2		volledig uitgevoerd

9. digitale communicatie bijhouden	bestendigen	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
------------------------------------	-------------	-------------	---	--	---------------------

### **8. Impulssubsidie: kwaliteitsverhoging van de sportbegeleiding en in het bijzonder van de jeugd sportbegeleiders**

**Operationele doelstelling 1: vanaf 1 januari 2008 worden enkel gekwalificeerde lesgevers ingeschakeld bij organisaties van de sportdienst, er wordt gestreefd om 100% beroep te doen op gediplomeerde lesgevers**

Financiële prognose:

32.000 €/jaar

**Indicator:** lesgevers in bezit van diploma: van de 25 lesgevers die op regelmatige basis worden aangesteld als lesgever, zijn er 19 lesgevers in het bezit van een diploma/attest = **76%**. De 6 andere lesgevers hebben de nodige ervaring (zijn reeds enkele jaren lesgever), doch zijn niet in het bezit van een diploma/attest. Nieuw aangestelde lesgevers dienen wel in het bezit te zijn van erkende diploma's/attesten.

<u>maatregelen</u>	<u>periode – timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. Lesgevers (ook occasionele) dienen afschrift diploma voor te leggen	Vanaf 1 januari 2008	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
2. Bij gebrek aan gekwalificeerde lesgevers wordt beroep gedaan op Vlabus	Vanaf 1 januari 2008	Sportdienst – Vlabus	2		volledig uitgevoerd
3. Lesgevers worden vergoed volgens opleidingsniveau en barema's Bloso	Vanaf 1 januari 2008	sportdienst	2		volledig uitgevoerd

## TUSSENTIJDSE EVALUATIE PERIODE 2008-2010

**Operationele doelstelling 2: vanaf 1 januari 2008 zal de sportdienst initiatieven nemen om de sportclubs te sensibiliseren ivm jeugdsportbegeleiding zodat tegen eind 2010 70% van de jeugdsportbegeleiders beschikken over kwalificaties**

**Toelichting:** 70,4% van de begeleiders beschikt over een sportkwalificatie

**Indicator:** lesgevers in bezit van diploma: **70,40 %**

Financiële prognose:  
2.500 €/jaar

<u>maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>Wie</u>	<b>BO</b>	<b>BS</b>	<b>toelichting</b>
1. Informeren van clubs over: werking Vlabus, VTS-cursussen Bloso	Vanaf 1 januari 2008	sportdienst	2		volledig uitgevoerd
2. Informeren van andere sportactoren over: werking Vlabus, VTS-cursussen Bloso	Vanaf 1 januari 2008	sportdienst - Vlabus	2		volledig uitgevoerd
3. Budget voor gediplomeerde lesgevers voorzien in toelagereglement (puntenstelsel)	Vanaf 1 januari 2009	sportraad	2		volledig uitgevoerd
4. Enkel jeugdwerking wordt betoelaagd	bestendigen	sportraad			volledig uitgevoerd
5. organiseren van VTS-cursussen in samenwerking met Bloso	Vanaf 1 januari 2009 Te voorzien 2012	sportdienst	0		<b>in samenwerking met clubs zullen cursussen worden georganiseerd in 2012</b>